

HỌC VIỆN QUÂN Y
BỆNH VIỆN QUÂN Y 103

BÁO CÁO
TỔNG KẾT CÔNG TÁC TUYỂN
NĂM 2024

Hà Nội, tháng 12 năm 2024

BÁO CÁO

THỰC HIỆN CÔNG TÁC TUYỂN NĂM 2024 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH NĂM 2024

Năm 2024, tình hình thế giới, khu vực có nhiều diễn biến phức tạp; cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, đặc biệt là cuộc xung đột Nga - Ukraina, xung đột vũ trang tại khu vực Trung Đông tác động tiêu cực đến kinh tế, chính trị, đối ngoại, an ninh toàn cầu. Trong nước bên cạnh những thuận lợi, thời cơ vẫn còn tiềm ẩn nhiều khó khăn thách thức, các thế lực thù địch trong và ngoài nước vẫn tiếp tục đẩy mạnh chiến lược “Diễn biến hòa bình”, thúc đẩy “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa”, “phi chính trị hóa” Quân đội; tăng cường các hoạt động chống phá Đảng, Nhà nước, Quân đội.

*** Thuận lợi:**

- Có sự lãnh đạo, chỉ đạo trực tiếp của Đảng ủy, Ban Giám đốc HVQY, sự chỉ đạo về chuyên môn nghiệp vụ của Cục Quân y; sự phối hợp công tác của các đơn vị tuyến, Bảo hiểm xã hội Bộ Quốc phòng, Bảo hiểm Xã hội Thành phố Hà Nội...

- Bệnh viện ổn định về chính trị, CBNV đoàn kết, chủ động khắc phục mọi khó khăn, để hoàn thành nhiệm vụ.

*** Khó khăn**

- Một số đơn vị tiếp tục phải di chuyển sang các khu ở tạm để phục vụ dự án xây dựng Bệnh viện.

- Cơ sở vật chất chưa thật đồng bộ, chi phí bảo dưỡng, sửa chữa còn lớn, còn tình trạng thiếu thuốc, vật tư y tế phục vụ điều trị.

- Nguồn nhân lực thiếu, đặc biệt là đội ngũ bác sĩ trong điều kiện Bệnh viện phải cử CBNV phân tán thực hiện nhiều nhiệm vụ: đi học kỹ thuật, tham gia Bệnh viện dã chiến 2.6....

Dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy Học viện Quân y; chỉ đạo về chuyên môn nghiệp vụ của Cục Quân y, phối hợp, hiệp đồng giữa Bệnh viện với các đơn vị tuyến và sự đồng thuận của cán bộ, nhân viên, chiến sĩ trong toàn Bệnh viện, Bệnh viện Quân y 103 đã thực hiện tốt công tác tuyển năm 2024.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ THU DUNG VÀ ĐIỀU TRỊ NĂM 2024

1. Khám bệnh

Bệnh viện triển khai nhiều giải pháp nhằm nâng cao chất lượng khám bệnh; tổ chức phân luồng tại khoa Khám bệnh, điều chỉnh hoạt động của các khoa Cấp cứu, Siêu âm, X quang chẩn đoán; bổ sung hệ thống biển, bảng chỉ dẫn, cải tiến quy trình khám bệnh... nhằm tạo điều kiện thuận lợi nhất cho người bệnh. Đẩy mạnh ứng dụng CNTT trong công tác quản lý khám bệnh, triển khai đồng bộ các giải pháp nâng cao chất lượng phục vụ: đăng ký khám, tra cứu thông tin thông minh, thanh toán từ xa...

Bảng 1. Kết quả khám bệnh tại các phòng khám

Đ/tượng Nội dung	QN tại ngũ	BH Quân Hưu	BH Thân nhân	BHYT	BHYT TE < 6t	Dân	Tổng
Tổng số	58.103	10.743	69.646	301.447	12.020	241.407	693.366
Tỷ lệ %	8,38	1,55	10,04	43,48	1,73	34,82	100
	19,97			45,21		34,82	100

- Bệnh nhân cấp cứu: 4.138 (chiếm 0,59%).
- Tổng số bệnh nhân khám năm 2024: 693.366 bệnh nhân. Trong đó:
 - + Quân tại ngũ, BHQĐ: 58.103 chiếm 19,97 %.
 - + BHYT: 313.467 chiếm 45,22 %.
 - + Dân: 241.407 chiếm 34,81%.

Trong năm, đã tổ chức khám cho 693.336 lượt bệnh nhân (đạt 115,6% kế hoạch năm, tăng 2 % so với năm 2023).

Bảng 2. Bệnh nhân một số đơn vị gửi khám tại Bệnh viện

TT	Đơn vị	Số lượng
1.	Quân khu 1	269
2.	Quân khu 2	771
3.	Quân khu 3	1040
4.	Quân khu 4	327
5.	Quân khu 5	10
6.	Quân khu 9	13
7.	BTL Thủ đô Hà Nội	1917

TT	Đơn vị	Số lượng
8.	Ban Cơ yếu TW	181
9.	Quân đoàn 12	1.259
10.	Quân đoàn 3	23
11.	Tổng công ty XD Trường Sơn	412
12.	Bộ Tổng Tham mưu	1.346
13.	BTL Bộ đội Biên phòng	626
14.	BTL bảo vệ Lăng Chủ tịch HCM	71
15.	BTL Cảnh sát biển Việt Nam	759
16.	Tổng cục Chính trị	522
17.	Tổng cục Kỹ thuật	2.515
18.	Tổng cục CNQP	448
19.	Tổng cục Hậu cần	786
20.	Binh chủng Tăng thiết giáp	952
21.	Binh chủng Công binh	1.599
22.	Binh chủng Hóa học	229
23.	Binh chủng Đặc công	909
24.	Binh chủng Pháo binh	371
25.	Binh chủng Thông tin liên lạc	1.380
26.	Quân chủng Hải quân	212
27.	Quân chủng PK-KQ	5.393
28.	Học viện Chính trị	2.377
29.	Học viện Hậu cần	108
30.	Học viện Quốc phòng	43
31.	Trường SQ Chính trị	826
32.	Trường SQ Lục quân 1	380
33.	Trường SQ Lục quân 2	5
34.	Học viện Khoa học Quân sự	704
35.	Học viện Kỹ thuật Quân sự	806
36.	Đơn vị khác	28.499
37.	Tổng	58.103

2. Công tác thu dung điều trị nội trú tại bệnh viện

Bệnh viện thường xuyên quán triệt, thực hiện nghiêm các chỉ thị, nghị quyết của Đảng ủy Học viện, quy định, hướng dẫn của Bộ Y tế, Cục Quân y về công tác chuyên môn. Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao chất lượng toàn diện trong điều trị, tinh thần thái độ, trách nhiệm, y đức được chú trọng. Thực hiện các giải pháp tích hợp xây dựng kho dữ liệu y tế số tập trung, nâng cấp hệ thống phần mềm đáp ứng các yêu cầu triển khai bệnh án điện tử.

Tiếp tục triển khai hoạt động quản lý chất lượng bệnh viện theo bộ 83 tiêu chí chất lượng bệnh viện Việt Nam (Trong năm kết quả tự chấm điểm đạt 4.0), khảo sát tỷ lệ hài lòng của người bệnh nội trú đạt 96,85%.

Trong năm 2024 Bệnh viện được cấp mới nhiều trang thiết bị hiện đại phục vụ cho công tác chẩn đoán và điều trị.

Bảng 3. Một số trang thiết bị được cấp mới năm 2024

STT	Trang bị	ĐVT	Số lượng	Model
1	Máy chụp cắt lớp vi tính 32 dãy	Hệ thống	2	Revolution ACT
2	Máy X-Quang kỹ thuật số	Hệ thống	1	DR 400
3	Hệ thống Cộng hưởng từ 1.5 Tesla	Hệ thống	2	Signa Creator
4	Hệ thống chụp mạch 2 bình diện	Hệ thống	1	Innova IGS 6
5	Hệ thống Automation (Hệ thống tự động phòng xét nghiệm)	Hệ thống	1	Power Express
6	Máy chạy thận nhân tạo	Cái	30	
7	Hệ thống nội soi tán sỏi đường mật ống mềm video	Hệ thống	1	
8	Máy siêu âm gan trong mổ	Cái	1	
9	Dàn nội soi dạ dày, đại tràng ống mềm trong mổ	Hệ thống	1	
10	Máy tán sỏi điện thủy lực	Hệ thống	1	
11	Máy tán sỏi Laser	Hệ thống	1	
12	Bộ nội soi đường mật ống mềm	Bộ	1	
13	Hệ thống CT mô phỏng	Hệ thống	2	

Bệnh viện đã hoàn thành và đưa vào sử dụng mới 03 tòa nhà của các đơn vị khoa Tâm thần, khoa Truyền nhiễm, Trung tâm Hô hấp góp phần chăm sóc

tốt nhất sức khỏe cho bộ đội và nhân dân. Trong thời gian tới, Bệnh viện sẽ tiếp tục được đầu tư cả về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị và nhân lực... để không ngừng nâng cao chất lượng chăm sóc toàn diện, mang lại sự hài lòng cho người bệnh. Đặc biệt trong năm 2024 Bệnh viện phối hợp với Trung tâm điều phối Quốc gia về ghép tạng và cơ thể người vận động 02 bệnh nhân chết não hiến đa mô tạng trong đó Bệnh viện đã tổ chức gan cho 02 bệnh nhân, ghép thận cho 04 bệnh nhân đạt kết quả tốt.

Bảng 4. Kết quả thu dung, điều trị bệnh nhân

Đ/tượng Nội dung	QN tại ngũ	BH Quân Hưu	BH Thân nhân	BHYT	BHYT TE < 6t	Dân	Tổng
Tổng số	7.171	2.163	4.977	47.913	3.434	6.287	71945
Tỷ lệ %	9,97	3,01	6,92	66,60	4,77	8,74	100
	19,89			71,37			
Số BNTB/ngày	1.800						

- Tổng số bệnh nhân điều trị nội trú năm 2024: 71945; Trong đó:
 - + Quân tại ngũ: 7.171 chiếm 9,97%.
 - + BHQĐ: 7.140 chiếm 9,93%.
 - + BHYT: 51347 chiếm 71,37%.
 - + Dân: 6.287 chiếm 8,74%.
- Ngày điều trị trung bình: 8,34 ngày.
- Tỷ lệ sử dụng giường: 151,15 %.
- Phẫu thuật trong nhà mổ: 16.949 ca (PT ĐB + Loại I: 10.916 ca).

Bảng 5. Số lượng bệnh nhân một số đơn vị điều trị nội trú tại Bệnh viện

TT	Đơn vị	Số lượng
1.	Quân khu 1	125
2.	Quân khu 2	275
3.	Quân khu 3	361
4.	Quân khu 4	112
5.	Quân khu 5	6
6.	Quân khu 7	4
7.	Bộ Tư lệnh Thủ đô HN	389

TT	Đơn vị	Số lượng
8.	Bộ Tổng Tham mưu	188
9.	Quân đoàn 12	217
10.	Quân đoàn 3	6
11.	Tổng công ty XD Trường Sơn	67
12.	Binh chủng Tăng thiết giáp	133
13.	Binh chủng Công binh	273
14.	Binh chủng Hóa học	45
15.	Binh chủng Đặc công	133
16.	Binh chủng Pháo binh	85
17.	Binh chủng Thông tin liên lạc	236
18.	BTL Bộ đội Biên Phòng	219
19.	BTL Bảo vệ Lăng Chủ tịch HCM	11
20.	BTL Cảnh sát biển Việt Nam	105
21.	Học viện Chính trị	243
22.	Học viện Kỹ thuật Quân sự	78
23.	Học viện Hậu cần	7
24.	Học viện Khoa học Quân sự	74
25.	Trường Sĩ quan Chính trị	146
26.	Trường Sĩ quan Lục quân 1	53
27.	Trường Sĩ quan Lục quân 2	2
28.	Ban Cơ yếu TW	21
29.	Quân chủng Hải quân	73
30.	Quân chủng Phòng không Không quân	830
31.	Tổng cục Công nghiệp Quốc phòng	114
32.	Tổng cục Chính trị	93
33.	Tổng cục Hậu cần	82
34.	Tổng cục Kỹ thuật	701
35.	Tập đoàn Viễn thông Quân đội	8
36.	Các đơn vị khác	1381
Cộng		7.171

2. Các xét nghiệm cận lâm sàng phục vụ cho khám bệnh và điều trị

Bệnh viện đã tiến hành tổ chức đánh giá lại theo chuẩn ISO 15189 các khoa Vi sinh vật, Huyết học, Sinh hóa. Số lượng xét nghiệm cơ bản tăng so với năm 2023 (sinh hóa 3.218.521, huyết học 1.437.203, chẩn đoán hình ảnh 597.971) một số xét nghiệm giảm (vi sinh vật 192.961) do trong năm một số dịch bệnh giảm, không bùng phát, các xét nghiệm đảm bảo an toàn trong khám chữa bệnh và thực hiện đúng quy định của BHXH.

Bảng 6. Các xét nghiệm cận lâm sàng phục vụ khám bệnh và điều trị

STT	Loại XN	Năm 2023	Năm 2024
1	Sinh hóa	2.990.680	3.218.521
2	Huyết học	1.324.057	1.437.203
3	Vi sinh vật	226.365	192.961
4	Chẩn đoán hình ảnh	596.153	597.971
	+ <i>CT-Scanner</i>	60.353	56.373
	+ <i>MRI</i>	18.880	21.151
	+ <i>Chụp mạch</i>	1.889	2.456
5	Chẩn đoán chức năng	108.858	115.341
6	Giải phẫu bệnh	21.942	16.696

4. Công tác vận động hiến máu tình nguyện

Hoạt động hiến máu tình nguyện tiếp tục nhận được sự quan tâm của các đơn vị cả trong và ngoài Quân đội, thực hiện theo đúng Chỉ thị 39 của Bộ Quốc phòng, hướng dẫn 1033 của Cục Quân y và các quy định vận động hiến máu tình nguyện của Nhà nước, Bộ Y tế, Hội chữ thập đỏ Việt Nam.

Bảng 7. Số liệu hiến máu tình nguyện năm 2024

STT	Đơn vị	Số đợt	Số lượng người đăng ký	Tổng số (ĐV máu)
1	Học viện Quân y	3	1025	927
3	Trường SQLQ 1	2	1451	1366
2	TT Giáo dục QP&AN-ĐHSP Hà Nội 2	2	887	694
4	Bệnh viện Quân y 103	1	307	303
5	Tòa soạn Báo QĐND	1	278	246
6	Trường ĐHSP Hà Nội 2	2	930	765
7	TCT Dịch vụ số Viettel	1	337	310
8	Hội CTĐ Hoài Đức, TP Hà Nội	2	583	565

STT	Đơn vị	Số đợt	Số lượng người đăng ký	Tổng số (ĐV máu)
9	Hội CTĐ Lập Thạch, Vĩnh Phúc	1	527	487
10	Hội CTĐ Phúc Yên, Vĩnh Phúc	1	392	362
11	Hội CTĐ Tam Dương, Vĩnh Phúc	1	501	480
12	Trường Quân sự Quân khu II	2	1070	920
13	Trường CDKT Phòng không Không quân	1	420	401
14	Trường TCKT Tăng thiết giáp	1	558	520
15	Trường Sĩ quan Pháo binh	1	584	500
16	Hệ thống trường liên cấp Xanh Tuệ Đức	1	323	281
Cộng		23	10.173	9.127

Trong năm đã tổ chức 23 đợt vận động hiến máu tình nguyện, các đơn vị Trường Sĩ quan Lục quân 1, Học viện Quân y, Trường Quân sự Quân khu 2, Trung tâm Giáo dục Quốc phòng và An ninh-ĐHSP Hà Nội 2 là những đơn vị đã hiến nhiều lần với số lượng máu lớn cho Bệnh viện. Bệnh viện cũng đã tổ chức 01 đợt vận động hiến máu tình nguyện trong cán bộ, nhân viên thu được 303 đơn vị.

5. Phát triển kỹ thuật mới

Năm 2024, Bệnh viện triển khai phát triển một số kỹ thuật mới:

- Tiêm nông khớp vai dưới hướng dẫn của siêu âm.
- PTNS điều trị sai khớp cùng đòn.
- PTNS cột sống.
- PTNS hoàn toàn cắt đại tràng phải.
- PTNS hoàn toàn cắt dạ dày.
- PTNS cắt thận người hiến sống.
- Ứng dụng ICG trong tạo hình thực quản, điều trị ung thư thực quản.
- Nong chít hẹp đường mật qua nội soi.
- PT chuyển thân kinh chéo ngực điều trị liệt hoàn toàn đám rối thần kinh cánh tay.
- PT ghép gan.
- PT tạo hình khí quản phức tạp đoạn ngực.
- KT thở Oxy cao tần (HFVO).
- KT sử dụng Monitor theo dõi chuyển dạ.
- KT siêu âm bơm dịch buồng tử cung chẩn đoán.
- MRI các khớp nhỏ.

6. Một số kỹ thuật cao, kỹ thuật truyền thống được duy trì và phát triển

Thực hiện KH phát triển chuyên môn kỹ thuật, nghiệp vụ y - dược năm 2024 và KH phát triển kỹ thuật giai đoạn 2023 - 2025, tầm nhìn đến 2030, trong năm 2024 Bệnh viện tiếp tục thực hiện tốt các nhóm kỹ thuật:

- Ghép tạng: Thực hiện ghép thận 215 cặp (hiện đã ghép đến cặp 1.627); triển khai phẫu thuật 04 ca ghép gan dưới sự hỗ trợ của chuyên gia BVTWQĐ 108.

- Phát triển các kỹ thuật can thiệp, phẫu thuật tim mạch (Điện sinh lý tim, cấy máy tạo nhịp, PT tim và mạch máu, siêu âm tim, siêu âm mạch máu...).

- Tiếp tục triển khai thường quy đa mô thức trong điều trị ung thư.

- Ứng dụng kỹ thuật sinh học phân tử trong VSV và giải phẫu bệnh.

- Phát triển đồng bộ các chuyên ngành: Phẫu thuật Thần kinh, Chấn thương - Chỉnh hình; Truyền nhiễm; Vi sinh vật; Phục hồi Chức năng; Tâm thần.

- Duy trì và cải tiến chất lượng xét nghiệm phục vụ khám chữa bệnh, triển khai QLCL phòng xét nghiệm khoa Giải phẫu bệnh theo tiêu chuẩn ISO 15189: 2022.

III. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG TUYẾN

1. Huấn luyện, hỗ trợ thực hiện kỹ thuật cho tuyến dưới

- Xây dựng hồ sơ đề nghị Bộ Y tế công nhận Bệnh viện đủ điều kiện thực hiện kỹ thuật lấy, ghép tạng (thận, gan). Tiếp tục hỗ trợ BVTWQĐ 103/Lào trong ghép thận (03 đợt), chuyển giao kỹ thuật ghép thận cho BVĐK Đức Giang (ghép thành công 05 cặp).

- Chuyển giao kỹ thuật tim mạch không can thiệp cho Bệnh viện Đa khoa Hoàn mỹ Đà Nẵng, Bệnh viện đa khoa Hà Đông.

- Chuyển giao kỹ thuật thận nhân tạo cho Bệnh viện Quân y 91.

- Chuyển giao kỹ thuật lấy huyết khối động mạch não cho Bệnh viện Hợp Lực - Thanh Hóa.

- Chuyển giao kỹ thuật thay khớp vai nhân tạo cho Bệnh viện đa khoa tỉnh Hưng Yên.

- Chuyển giao kỹ thuật phẫu thuật nội soi mũi xoang cho Bệnh viện Quân y 110, Bệnh viện Quân y 5.

- Chuyển giao kỹ thuật phẫu thuật điều trị gãy phức tạp lồi cầu xương hàm, gãy xương hàm trên kiểu Lefort cho Bệnh viện Quân y 110, Bệnh viện 198/ Bộ Công an.

- Chuyển giao quy trình tiếp nhận và xử lý, bảo quản thi hài cho Bệnh viện đa khoa Vân Đình.

- Giúp đỡ Bệnh viện Quân y 354, Bệnh viện Quân y 105, Bệnh viện Quân y 110, Viện YHCT QĐ xây dựng hệ thống phòng xét nghiệm theo tiêu chuẩn ISO 15189.

- Trong năm đã tiến hành khảo sát tại BVQY6/ QK2, tham mưu cho thủ trưởng Bệnh viện ký văn bản ghi nhớ hợp tác giữa 2 bệnh viện từ đó có căn cứ giúp đỡ BVQY6 phát triển về chuyên môn kỹ thuật.

- Giúp đỡ các Bệnh viện Quân y 17, Bệnh viện Quân y 91, Bệnh viện Quân y 354 kiểm định các mẫu xét nghiệm khẳng định HIV.

- Cử giảng viên lên lớp cho các lớp tập huấn của quân y các đơn vị.

2. Đào tạo liên tục

- Tổ chức các lớp đào tạo liên tục cho cán bộ, nhân viên các Bệnh viện trong toàn quân và các bệnh viện dân sự có liên kết chuyên môn với Bệnh viện. Trong năm có 165 học viên được cấp chứng chỉ đào tạo liên tục tại Bệnh viện.

Bảng 8. Số liệu đào tạo liên tục cho một số đơn vị

STT	Đơn vị	Chuyên ngành học	Đối tượng		Thời gian
			BS	ĐD	
1.	BVQY 7/QK 3	Chấn thương chỉnh hình	2		6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	2		6 tháng
		VLTL& PHCN	1		3 tháng
		Thận lọc máu		1	3 tháng
2.	BVQY 110/QK 1	Nội tim mạch	1		6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	1		12 tháng
		Phụ sản	1		9 tháng
3.	BVQY 91/ QK 1	Thận lọc máu	3		6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	1	2	6 tháng
4.	BVQY 109/ QK 2	Nội soi tiêu hóa		1	6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	1	2	6 tháng
		Hồi sức cấp cứu	1		6 tháng
		Nội thần kinh	1		6 tháng

STT	Đơn vị	Chuyên ngành học	Đối tượng		Thời gian
			BS	ĐD	
5.	BVQY 4/ QK 4	VLTL& PHCN		2	6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	1	1	6 tháng
		Gây mê cơ bản		1	6 tháng
		Tai mũi họng	1		3 tháng
6.	BVQY 105/ TCHC	Dinh dưỡng	1		6 tháng
7.	BVQY 354/ TCHC	Giải phẫu bệnh	1		6 tháng
		Ung bướu	1		6 tháng
8.	BVQY 211/ QĐ 3	VLTL& PHCN		1	6 tháng
		Chẩn đoán chức năng		1	6 tháng
		Thận lọc máu cơ bản	1		9 tháng
9.	BVQY 5/ QĐ 12	Gây mê	2		10 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	2		6 tháng
		Vi sinh vật	1		6 tháng
10.	BV Bông QG LHT	Gây mê hồi sức	1		6 tháng
11.	Viện YH cổ truyền QĐ	Chẩn đoán hình ảnh	1		6 tháng
		Nhãn khoa	2		6 tháng
		Chẩn đoán hình ảnh	1		9 tháng
		Nội soi tiêu hóa	1	1	6 tháng
		Giải phẫu bệnh	1		6 tháng
		Chẩn đoán chức năng	1		3 tháng
12.	Viện YH PKKQ	SH, HHTM, VSV	1		9 Tháng
13.	Viện YHPX&UB QĐ	Nội soi tiêu hoá	1		6 tháng
14.	Bệnh viện QDY 16	Tâm thần	1		6 tháng
15.	Cục Quân khí/ TCKT	Tai mũi họng	2		12 tháng

STT	Đơn vị	Chuyên ngành học	Đối tượng		Thời gian
			BS	ĐD	
					Chẩn đoán hình ảnh
16.	Trung tâm ND Việt Nga	Nội soi tiêu hoá	1	1	6 tháng
17.	TT An điều dưỡng tàu ngầm	Nội soi tiêu hoá	1		6 tháng

- Huấn luyện chuyên môn cho BVDC2.6; BVDC1/ĐCB3 bảo đảm đủ điều kiện thực hiện nhiệm vụ tại Nam Sudan.

- Tổ chức lớp đào tạo cấp ghép thận cho 4 bác sĩ của Bệnh viện Trung ương Quân đội 103/Lào.

- Phối hợp với Cục Quân y tổ chức 2 lớp tập huấn và cấp chứng chỉ cho 180 bác sĩ trong toàn quân bao gồm:

+ Cập nhật một số nội dung về siêu âm và cắt lớp vi tính.

+ Tập huấn toàn quân chuyên ngành tâm thần.

- Bệnh viện và các đơn vị duy trì tổ chức 117 buổi đào tạo liên tục cho các điều dưỡng viên, KTV, HSV (quy trình cấp cứu tuần hoàn, hô hấp; lấy máu tĩnh mạch; hút đờm, thay băng... và các quy trình, hướng dẫn chăm sóc chuyên khoa). Tổ chức, tham gia tập huấn kỹ năng giao tiếp ứng xử cho điều dưỡng viên, kỹ thuật viên Bệnh viện do chuyên gia Viện chiến lược và chính sách Bộ Y tế đào tạo.

3. Nghiên cứu khoa học

- Hoạt động NCKH tiếp tục được triển khai thực hiện có hiệu quả; các đề tài, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, báo cáo khoa học được triển khai thực hiện đúng tiến độ, phục vụ tích cực, có hiệu quả cho nhiệm vụ điều trị, huấn luyện.

- Chủ trì tổ chức 21 hội nghị, hội thảo khoa học các chuyên ngành tiêu hóa, hô hấp, thận lọc máu, VSV, CDHA, GPB... đặc biệt phối hợp với Hội Thấp khớp học Việt Nam, Hội thấp khớp học Hà Nội tổ chức thành công Hội nghị Khoa học chuyên ngành Thấp khớp học tháng 5/2024.

- Tham gia nhiều báo cáo tại các hội nghị lớn chuyên ngành trong nước: Báo cáo tại Hội nghị Hô hấp toàn quốc (05 báo cáo), Hội nghị Nội tiết và ĐTD toàn quốc (05 báo cáo), Hội nghị Tim mạch toàn quốc (06 báo cáo), Hội nghị Chấn thương chỉnh hình (02 báo cáo), Hội nghị Dinh dưỡng và Sức khỏe Bệnh nghề nghiệp toàn quân (06 báo cáo), Hội nghị HSCC CD toàn quân (09 báo cáo)...

- Phối hợp với các cơ quan Học viện Quân y tổ chức thành công 03 hội nghị khoa học lớn chào mừng 75 năm ngày truyền thống HVQY: Hội nghị Ung thư; Hội nghị Tim mạch trong Quân đội và Hội nghị Quốc tế chào mừng 75 năm ngày truyền thống HVQY.

- Tham gia Giải thưởng tuổi trẻ sáng tạo trong Quân đội lần thứ 24: 01 giải nhất (BM9), 02 giải ba (AM4, TTHHTM) và 04 giải khuyến khích (AM2, AM12, TTUB, AM4).

- Tham gia sáng kiến Bộ Quốc phòng năm 2024: 02 giải nhất (BM1, TTUB) và 03 giải nhì (2 TTUB, BM Điều dưỡng).

- Tham gia dự thi Hội thi kỹ thuật tuổi trẻ thành phố Hà Nội lần thứ 30: 04 giải nhất (AM2, AM16, AM11, BM4), 04 giải ba (BM17, BM1, CM6, AM3) và 02 giải khuyến khích (BM9, AM14), Bệnh viện nhận cờ thi đua là đơn vị xuất sắc đứng thứ 2 toàn đoàn.

- Tổ chức thành công Hội thao kỹ thuật sáng tạo tuổi trẻ Bệnh viện năm 2024, với 38 kỹ thuật tham dự ở tất cả các chuyên ngành, kết quả 05 giải nhất, 08 giải nhì, 10 giải ba; qua đó, lựa chọn 12 kỹ thuật tiếp tục tham gia dự thi cấp HVQY.

- Tổ chức Hội đồng khoa học lựa chọn 10 đề tài khoa học tham dự Hội nghị Khoa học ngành y tế năm 2024 tại Cần Thơ.

- Tổ chức thành công Hội nghị khoa học Điều dưỡng Bệnh viện năm 2024 với chủ đề “Cải tiến chất lượng chăm sóc người bệnh gắn với nghiên cứu khoa học” có 17 báo cáo của các bệnh viện trong và ngoài Quân đội tham dự, trong đó Bệnh viện Quân y 103 có 5 báo cáo.

- Tham gia 01 báo cáo tại Hội nghị khoa học Điều dưỡng toàn quốc lần thứ XI tại Bệnh viện Trung ương Huế và 02 báo cáo tại Hội nghị Khoa học Điều dưỡng Bệnh viện TWQĐ108 năm 2024.

- Trong năm đã đăng ký và hoàn thiện 15 nghiên cứu, sáng kiến cải tiến liên quan công tác điều dưỡng

*** Đề tài nghiên cứu khoa học:**

- Đề tài cấp Thành phố Hà Nội: Nghiệm thu đề tài cấp thành phố của ThS Hoàng Văn Cường (xếp loại đạt), được Thành phố Hà Nội phê duyệt mở mới 01 đề tài (CM6).

- Đề tài cấp Học viện Quân y: đã nghiệm thu 32 đề tài và được giao mới 60 đề tài năm 2024,.

- Tham gia phối hợp thực hiện 04 đề tài cấp bộ với các đơn vị Bệnh viện Bạch Mai, Viện Y học cổ truyền QĐ, Viện Y học dự phòng QĐ và Trung tâm Nhiệt đới Việt Nga.

- Hoàn thiện đề tài cấp Nhà nước về nội soi viên nang đường tiêu hóa của Học viện Quân y.

- Trình Học viện Quân y xin được xét duyệt 01 đề xuất đề tài cấp quốc gia chương trình công nghệ cao và 04 nhiệm vụ KHCN cấp Bộ Quốc phòng năm 2025.

*** Công tác đối ngoại quốc phòng:**

- Tổ chức thành công đón và làm việc với 11 đoàn đại biểu nước ngoài đến thăm và làm việc tại Bệnh viện: đoàn Trường Đại học Y Chang Gung, Đài Loan; đoàn Ba Lan; đoàn Bệnh viện Trung ương Quân đội 103 Lào; đoàn đại biểu Chuyên gia Cấp cứu chấn thương quốc tế của Hoa kỳ (ITLS) về khảo sát xây dựng trung tâm ITLS của Học viện Quân y; đoàn Cục Quân y Belarus; GS.TS Rostaing Lionel, Bệnh viện Trường đại học Y khoa Grenoble, Pháp; đoàn đại biểu trường Đại học Y khoa Kanazawa, Nhật Bản; chuyên gia Trung tâm nghiên cứu kháng thuốc - Viện Truyền nhiễm Quốc gia Nhật Bản; Giáo sư Lewis Allen Hassell, Khoa Giải phẫu bệnh, Đại học Oklahoma Health Sciences Center, thành phố Oklahoma, Hoa Kỳ và đoàn công tác của Quân y Australia

4. Công tác khám tuyến

- Trong năm Bệnh viện đã tổ chức các đoàn khám, cấp thuốc miễn phí, tặng quà cho các đối tượng chính sách (17 đoàn khám, cấp thuốc miễn phí 6.017 trường hợp); 06 đoàn thăm, tặng quà cho các Trung tâm điều dưỡng TB nặng (Kim Bảng, Thuận Thành, Liêm Cẩn, Duy Tiên), trung tâm nuôi dưỡng người có công tỉnh Phú Thọ, làng Hữu nghị VN nhân dịp 27/7.

- Đã tiến hành tổ chức khám sức khỏe cho đồng bào các dân tộc tỉnh Điện Biên nhân dịp 70 năm ngày giải phóng Điện Biên, khám sức khỏe cho người có công nhân dịp ngày thương binh liệt sỹ 27/7 trên địa bàn thành phố Hà Nội.

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho các đơn vị: Tổng cục II, BTL Cảnh sát biên Việt Nam, Đoàn nghi lễ Quân đội, Học viện Biên phòng, Binh đoàn 12, Bộ chỉ huy quân sự tỉnh Lạng Sơn...

- Tổ chức khám sức khỏe cho các cựu chiến binh trên địa bàn thành phố Hà Nội nhân dịp kỷ niệm 80 năm ngày thành lập QĐNDVN và ngày hội quốc phòng toàn dân 22/12/2024; khám sức khỏe, phát thuốc miễn phí, tặng quà và nhà tình nghĩa, nhà đại đoàn kết cho nhân dân trên địa bàn các huyện Lạc Thủy, Lạc Sơn tỉnh Hòa Bình.

- Tham gia đoàn công tác của Học viện Quân y, khám sức khỏe, tặng quà, sàng lọc bệnh lý tim mạch, ung thư cho hơn 900 người có công tại các huyện Nguyên Bình, Trùng Khánh tỉnh Cao Bằng.

- Khám sức khỏe tuyển sinh quân sự năm 2024 cho 1193 học viên của HVQY và Trường SQLQ1.

5. Công tác giám định y khoa

- Hội đồng Giám định Y khoa Bệnh viện Quân y 103 được thành lập, kiện toàn theo Quyết định số 5411/QĐ-HVQY ngày 26/12/2022 của Học viện Quân y, gồm 12 đồng chí.

- Hội đồng tổ chức giám định theo quy trình đã được phê duyệt tại Quyết định số 1046/QĐ-BVQY103 ngày 04/4/2023 của Bệnh viện.

- Hoạt động của Hội đồng thực hiện theo quy chế ban hành kèm theo Quyết định số 938/QĐ-BVQY103 ngày 20/4/2021 của Bệnh viện.

- Năm 2024, Hội đồng Giám định y khoa Bệnh viện Quân y 103 đã tổ chức hoạt động bảo đảm đúng chức năng, nhiệm vụ và quy chế; thực hiện báo cáo Thủ trưởng Cục Quân y, Thủ trưởng Học viện Quân y kết quả giám định y khoa, giám định sức khoẻ tuyển sinh quân sự đúng thời gian quy định.

- Đã tổ chức tiếp nhận hồ sơ và giám định y khoa cho 74 trường hợp, giúp cho các đơn vị giải quyết chính sách theo đúng quy định của Bộ Quốc phòng trong đó:

+ Bệnh hiểm nghèo và cần chữa trị dài ngày: 08 trường hợp.

+ Tai nạn lao động: 05 trường hợp.

+ Thương binh và bệnh binh: 22 trường hợp.

+ Tuyển sinh quân sự: 33 trường hợp.

+ Các loại hình giám định khác: 6 trường hợp.

6. Công tác sẵn sàng chiến đấu và đảm bảo quân y cho đảo Nam Yết và Bệnh viện dã chiến 2.6 tại Nam Sudan

Thường xuyên đảm bảo về quân y cho bệnh xá đảo Nam Yết, Quần đảo Trường Sa gồm 07 đ/c, trong đó 02 bác sĩ, 5 điều dưỡng. Trong năm 2024 bệnh xá đảo đã phối hợp triển khai thực hiện đồng bộ, hiệu quả các mặt công tác bảo đảm quân y, thực hiện tốt công tác vệ sinh phòng dịch, sẵn sàng chiến đấu, phòng chống thiên tai, tăng cường y học dự phòng, không ngừng nâng cao chất lượng chăm sóc, khám, chữa bệnh, cấp cứu, vận chuyển cho bộ đội và nhân dân. Bên cạnh đó thực hiện nghiêm huấn luyện, đào tạo nâng cao chuyên môn cho cán bộ quân y và kỹ năng tự cấp cứu cho bộ đội.

Bảng 9. Kết quả KCB tại Bệnh xá đảo Nam Yết

STT	Nội dung	Đối tượng			Tổng
		Quân	Công nhân	Ngư dân	
1	Khám bệnh	655	670	23	1.348
2	Cấp cứu	25	36	9	70
3	Thu dung	16	38	6	60
4	Phẫu thuật	28	35	6	69
5	Chuyển vào bờ	1	3	0	4

Từ tháng 4/2024, Bệnh viện đã cử cán bộ, nhân viên tham và phối hợp với các cơ quan chức năng của Bộ Quốc phòng, Học viện Quân y tổ chức huấn

luyện các nội dung về chuyên môn y tế, giáo dục chính trị, quân sự, hậu cần - kỹ thuật, tiếng Anh cho cán bộ, nhân viên Bệnh viện dã chiến cấp 2 số 6. Hiện tại Bệnh viện dã chiến cấp 2 số 6 đã thay thế Bệnh viện dã chiến cấp 2 số 5 làm nhiệm vụ tại phái bộ UNMISS (Nam Sudan).

7. Một số tồn tại cần khắc phục trong công tác tuyển

Nhìn chung công tác tuyển đã có tiến bộ so với năm 2023 tuy nhiên vẫn còn một số tồn tại cần khắc phục như:

- Còn có hiện tượng quân nhân đi khám bệnh không mang mặc quân phục, không có giấy giới thiệu của quân y đơn vị.

- Một số đơn vị chưa có sự trao đổi thông tin liên lạc với Bệnh viện để phối hợp cấp cứu, nhận và điều trị bệnh nhân kịp thời.

- Một số đơn vị chưa chủ động liên hệ trước với Bệnh viện trong việc đào tạo liên tục, chuyên giao kỹ thuật để sắp xếp các khóa học hợp lý, khoa học.

- *Trường hợp cần rút nghiệm tuyển trong năm 2024:*

BN Nguyễn Văn H; Giới tính: Nam; Năm sinh: 2006; Chế độ: BHYT Quân; Ngày vào viện: 14/10/2024; Chẩn đoán: Viêm dính vùng hố chậu phải sau mổ viêm phúc mạc ruột thừa.

Nội dung cần rút kinh nghiệm: Quân y đơn vị chưa chẩn đoán, tiên lượng được bệnh lý, gửi tuyển trên muộn.

Bệnh nhân xuất hiện đau bụng từ 11h30 ngày 05/10, đau bụng vùng thượng vị, sau đó khu trú vùng dưới rốn bên phải, đau âm ỉ, liên tục, có lúc quặn thành cơn. Chiều 05/10, bệnh nhân cảm thấy sốt, được quân y đơn vị cho thuốc uống (không rõ thuốc gì), sau uống thuốc đỡ đau bụng. Ngày 06/10/2024 bệnh nhân tiếp tục đau bụng liên tục, quân y đơn vị cho uống thuốc, ngay sau khi uống thuốc, nôn ra thức ăn và dịch tiêu hóa. Bệnh nhân được chuyển lên bệnh xá lúc 14h00; được tiêm thuốc (không rõ thuốc gì) nhưng không đỡ, đau toàn ổ bụng và sốt khoảng 39⁰C.

Chuyển bệnh viện tuyển sau điều trị lúc 15h30 cùng ngày, chẩn đoán: Viêm phúc mạc ruột thừa. Đến 21h00, bệnh nhân được phẫu thuật nội soi cắt ruột thừa, lau rửa, dẫn lưu ổ bụng (thời gian điều trị tại đơn vị khoảng 30 giờ, sử dụng cả thuốc uống và thuốc tiêm; từ khi vào bệnh viện đến khi phẫu thuật là 5 giờ). Sau phẫu thuật, bệnh nhân còn đau bụng, sốt giảm dần; trung tiện sau 2 ngày phẫu thuật. Siêu âm: Hình ảnh còn ổ dịch tồn dư vùng hố chậu phải; chẩn đoán: Viêm ruột thừa cấp tính kèm viêm phúc mạc toàn bộ đã phẫu thuật, theo dõi áp xe hố chậu phải. Điều trị: Truyền dịch, kháng sinh, giảm đau, hạ sốt. Bệnh nhân dần đỡ đau bụng hơn (chỉ đau về đêm), không sốt, ăn được cháo, không nôn.

Bệnh nhân được chuyển đến Bệnh viện Quân y 103 lúc 17h07 ngày 14/10/2024 trong tình trạng: Đau bụng đỡ nhiều, còn đau nhẹ ban đêm; không sốt; trung đại tiện bình thường. Vùng hố chậu phải có đám chắc tay, không rõ

ranh giới, các lỗ Troca khô, còn dẫn lưu ổ bụng mạng sườn phải (không ra dịch 2 ngày trước vào viện). Kết quả xét nghiệm:

+ Công thức máu: BC 16,3 G/L; HC 4,62 T/L; HST 1132g/L.

+ Sinh hóa máu: Amylase 116 U/L; Lipase 124 U/L.

+ Siêu âm bụng: Có ít dịch Douglas.

+ Chụp CLVT bụng: Hình ảnh khối áp xe tồn dư kích thước 34x55mm tại hố chậu phải.

Điều trị: Tiếp tục dùng kháng sinh, rút dẫn lưu ổ bụng ngày 15/10; cắt chỉ ngày 21/10, thay băng hàng ngày.

IV. PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2025

Trong năm 2025 Bệnh viện tiếp tục được bổ sung mới các trang thiết bị, vật tư y tế, cơ sở vật chất hạ tầng được xây dựng để đáp ứng với yêu cầu nhiệm vụ, hướng tới các hoạt động chào mừng 75 năm ngày Truyền thống của Bệnh viện. Trên cơ sở Nghị quyết lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2025 của ĐUHV, ĐUBV; phát huy kết quả đã đạt được trong năm 2024, Đảng ủy, Ban Giám đốc Bệnh viện xác định phương hướng và một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025 như sau:

- Tiếp tục quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm túc các nghị quyết chuyên đề về điều trị. Đầu tư nâng cấp hệ thống hạ tầng CNTT để đảm bảo thực hiện bệnh án điện tử; triển khai các giải pháp hỗ trợ người bệnh, nâng cao chất lượng phục vụ. Nâng cao tinh thần, thái độ, trách nhiệm phục vụ của cán bộ, nhân viên theo hướng chính quy, chuyên nghiệp, y đức trong sáng.

- Duy trì các kỹ thuật mũi nhọn, phát triển kỹ thuật mới theo kế hoạch phát triển chuyên môn kỹ thuật giai đoạn 2022 - 2025, lựa chọn các kíp, cử đi học kỹ thuật tại các Trung tâm lớn trong và ngoài nước. Đa dạng các hình thức khám, chữa bệnh TYC (Phòng khám Phục hồi chức năng TYC; triển khai khoa Khám bệnh TYC; phẫu thuật TYC, Đông y).

- Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng hiệu quả các đề tài, dự án góp phần nâng cao chất lượng đào tạo, điều trị. Tập trung chỉ đạo tăng cường phát triển chuyên môn, kỹ thuật; đẩy mạnh phong trào nghiên cứu khoa học, ứng dụng những kỹ thuật mới vào hoạt động khám chữa bệnh; gắn hoạt động NCKH với công bố quốc tế. Xây dựng kế hoạch, phối hợp tổ chức tốt các hội nghị, hội thảo, khoa học chuyên đề đảm bảo về chất lượng, có sự tham gia báo cáo của các chuyên ngành liên quan, báo cáo của các đơn vị trong và ngoài Quân đội; đẩy mạnh công bố quốc tế (dự kiến đăng 50 bài báo trên các tạp chí uy tín hệ thống ISI/Scopus).

- Phối hợp tổ chức các lớp tập huấn toàn quân theo kế hoạch của CQY. Thực hiện tốt việc đào tạo liên tục, chuyển giao kỹ thuật cho các đơn vị tuyến. Tiếp tục hỗ trợ cho BVQY103/Lào ghép thân (định hướng năm 2025 BVTWQĐ 103/Lào có thể độc lập thực hiện). Thường xuyên trao đổi, rút kinh nghiệm với các đơn vị tuyến về chẩn đoán, chỉ định vận chuyên; thông tin kịp thời về các kỹ thuật, trang thiết bị, kỹ thuật mới để các đơn vị tuyến biết và phối hợp điều trị, học tập.

- Đảm bảo tốt công tác quân y Bệnh xá đảo Nam Yết/Quần đảo Trường Sa, tăng cường công tác chỉ đạo, hỗ trợ chuyên môn từ xa qua hệ thống Telemedicine, hội chẩn trực tuyến; tổ chức luyện tập các đội phẫu thuật CCCB và các tổ, đội quân y cơ động đảm bảo sẵn sàng nhận nhiệm vụ khi có tình huống xảy ra.

- Thực hiện tốt công tác quản lý sức khỏe bộ đội, sức khỏe cán bộ cao cấp; phối hợp với các đơn vị trong công tác khám sức khỏe định kỳ, khám bệnh, tư vấn sức khỏe, cấp thuốc miễn phí, tặng quà cho các đối tượng chính sách trên địa bàn và vùng sâu, vùng xa, tăng cường hỗ trợ bác sĩ, đặc biệt là các bác sĩ chuyên khoa cho các đơn vị.

- Kết hợp với các nhà trường, đơn vị trong và ngoài quân đội tiếp tục thực hiện tốt chương trình hiến máu nhân đạo.